ARRANCADA
ISSN 1810-5882

Volumen 26 Número 54 Año 2026

Artículo original

Participación ciudadana en la eficiencia de la gestión municipal: evidencia desde un gobierno local de la provincia de Huaylas (Perú), 2026

Citizen participation in the efficiency of municipal management: Evidence from a local government in the province of Huaylas (Peru), 2026

Participação cidadã na eficiência da gestão municipal: evidências de um governo local da província de Huaylas (Peru), 2026

Yessi Leidy Ramos Granados
https://orcid.org/0000-0002-5562-4211
Universidad César Vallejo, Lima, Perú

***Email:** yramosgr@ucvvirtual.edu.pe

Como citar este artículo: Ramos Granados, Y. L. (2026). Participación ciudadana en la eficiencia de la gestión municipal: evidencia desde un gobierno local de la provincia de Huaylas (Perú), 2026. *Arrancada*, 26(54), 317-326. https://arrancada.cuaje.edu.cu

Resumen

El objetivo del estudio fue determinar en qué medida la participación ciudadana influye en la eficiencia de la gestión municipal en un gobierno local de la provincia de Huaylas, 2026, con énfasis en su relación con la cultura física y el deporte. La investigación adoptó un enfoque cuantitativo, de tipo básico, diseño no experimental de corte transversal y alcance explicativo. La población se conformó por 8157 habitantes y la muestra por 379 participantes, calculada mediante la fórmula para poblaciones finitas con un nivel de confianza del 95 % y un margen de error del 5 %. Se aplicó un cuestionario estructurado de 40 ítems con escala de Likert, basado en el modelo de participación ciudadana, que contempla las dimensiones involucramiento de la población, finalidad de la participación, alcance territorial y mecanismo. La variable eficiencia de la gestión municipal se midió a través de indicadores de calidad de los servicios, transparencia, rendición de cuentas y capacidad de respuesta. La validez del instrumento se estableció mediante juicio de expertos y la confiabilidad con un alfa de Cronbach de 0.89. Los datos se procesaron mediante regresión logística ordinal en SPSS. Los resultados evidenciaron un ajuste estadísticamente significativo del modelo ($p = 0.000$) y un pseudo R^2 de Nagelkerke de 0.966, lo que indica que la participación ciudadana explica el 96.6 % de la variabilidad en los niveles de eficiencia de la gestión municipal; por cada unidad de incremento en la participación, la probabilidad de una gestión buena se multiplica por 8.54. Se concluye que la eficiencia de la gestión municipal está condicionada por la calidad e intensidad de la participación ciudadana, siendo un factor determinante del desempeño institucional. En el ámbito deportivo, estos hallazgos sugieren que los municipios que articulan mecanismos participativos en la planificación de infraestructura y programas de actividad física logran una gobernanza deportiva más equitativa y eficiente.

Licencia Creative Commons Reconocimiento-No Comercial-Compartir Igual 4.0 Internacional

Palabras clave: participación comunitaria, administración local, gobierno municipal, gobernabilidad, gobernanza deportiva, actividad física.

Abstract

The objective of this study was to determine the extent to which citizen participation influences the efficiency of municipal management in a local government in the province of Huaylas, 2026, with emphasis on its relationship with physical culture and sport. The research adopted a quantitative approach, basic type, non-experimental cross-sectional design, and explanatory scope. The population consisted of 8,157 inhabitants and the sample of 379 participants, calculated using the formula for finite populations with a 95 % confidence level and a 5 % margin of error. A structured 40-item questionnaire with a Likert scale was applied, based on the citizen participation model, which includes the dimensions of population involvement, purpose of participation, territorial scope, and mechanism. The variable efficiency of municipal management was measured through indicators of service quality, transparency, accountability, and responsiveness. Instrument validity was established through expert judgment, and reliability was assessed with a Cronbach's alpha of 0.89. Data were processed through ordinal logistic regression in SPSS. The results showed a statistically significant model fit ($p = 0.000$) and a Nagelkerke pseudo R^2 of 0.966, indicating that citizen participation explains 96.6 % of the variability in the levels of municipal management efficiency; for each unit increase in participation, the probability of good management is multiplied by 8.54. It is concluded that the efficiency of municipal management is conditioned by the quality and intensity of citizen participation, being a determining factor of institutional performance. In the sports field, these findings suggest that municipalities that articulate participatory mechanisms in the planning of infrastructure and physical activity programs achieve more equitable and efficient sports governance.

Keywords: community participation, local administration, municipal government, governance, sports governance, physical activity.

Resumo

O objetivo do estudo foi determinar em que medida a participação cidadã influencia a eficiência da gestão municipal em um governo local da província de Huaylas, 2026, com ênfase em sua relação com a cultura física e o esporte. A pesquisa adotou abordagem quantitativa, tipo básico, delineamento não experimental de corte transversal e alcance explicativo. A população foi composta por 8.157 habitantes e a amostra por 379 participantes, calculada pela fórmula para populações finitas com nível de confiança de 95 % e margem de erro de 5 %. Foi aplicado um questionário estruturado de 40 itens com escala de Likert, baseado no modelo de participação cidadã, que contempla as dimensões envolvimento da população, finalidade da participação, alcance territorial e mecanismo. A variável eficiência da gestão municipal foi medida por meio de indicadores de qualidade dos serviços, transparência, prestação de contas e capacidade de resposta. A validade do instrumento foi estabelecida por julgamento de especialistas e a confiabilidade com alfa de Cronbach de 0,89. Os dados foram processados por meio de regressão logística ordinal no SPSS. Os resultados evidenciaram ajuste estatisticamente significativo do modelo ($p = 0,000$) e pseudo R^2 de Nagelkerke de 0,966, indicando que a participação cidadã explica 96,6 % da variabilidade nos níveis de eficiência da gestão municipal; para cada unidade de aumento na participação, a probabilidade de uma gestão boa é multiplicada por 8,54. Conclui-se que a eficiência da gestão municipal é condicionada pela qualidade e intensidade da participação cidadã, sendo um fator determinante do desempenho institucional. No âmbito esportivo, esses achados sugerem que municípios que articulam mecanismos participativos no planejamento de infraestrutura e programas de atividade física alcançam uma governança esportiva mais equitativa e eficiente.

Palavras-chave: participação comunitária, administração local, governo municipal, governabilidade, governança esportiva, atividade física.

.

Recibido: octubre/26 Aceptado: noviembre/26

Introducción

La gestión municipal contemporánea enfrenta una presión creciente por demostrar eficiencia en la administración de recursos y en la provisión de servicios públicos. En un contexto

global signado por demandas ciudadanas de mayor transparencia, eficacia y participación, los organismos internacionales subrayan la necesidad de fortalecer la gobernanza local mediante modelos que integren activamente a la ciudadanía en los procesos de decisión (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos [OCDE], 2021). Esta exigencia no es ajena al ámbito de la cultura física y el deporte: los municipios desempeñan un papel protagónico en la promoción de hábitos saludables, la construcción de infraestructura deportiva y el fomento de la actividad física, y la evidencia indica que la participación ciudadana en la planificación de estos servicios incide directamente en su eficiencia y equidad (García-Unanue et al., 2021; Melgarejo Zerda et al., 2024).

La literatura especializada ha documentado de manera consistente que la participación pública se asocia con un mejor desempeño de la gobernanza local. Estudios recientes en diversos contextos internacionales demuestran que la autonomía cívica, la confianza institucional y la transparencia actúan como mecanismos explicativos entre la participación y la calidad percibida de los servicios municipales (Nababan & Purwanto, 2024; Song et al., 2021; Sumual et al., 2021). En el ámbito deportivo, investigaciones sobre gobernanza local en Portugal y Brasil revelan que la opinión pública evalúa el desarrollo deportivo municipal a partir de indicadores de transparencia, prioridades políticas y satisfacción con los servicios, lo que evidencia la necesidad de incorporar mecanismos participativos en la gestión del deporte (Sesinando et al., 2026; Silva et al., 2025). El Índice de Gestión Pública y Gobernanza en el Deporte – Municipal (IGGE-M), aplicado a municipios brasileños, concluyó que la gestión deportiva local presenta un amplio margen de mejora, especialmente en lo que concierne al control social y la participación ciudadana (Silva et al., 2025). De igual manera, Girginov (2023) advierte que la cuantificación de la buena gobernanza en el deporte requiere marcos que incorporen la voz de los actores locales, mientras que Jahanshiri et al. (2022) demostraron que los consejos municipales de deporte pueden ser vectores efectivos de participación pública cuando operan con reglas claras y rendición de cuentas.

En América Latina, los procesos de descentralización han promovido marcos institucionales para una mayor participación ciudadana; sin embargo, la implementación efectiva de estos mecanismos aún presenta limitaciones significativas, como la debilidad institucional, la escasa cultura democrática y la persistencia de prácticas centralistas (Cárdenas & Salazar, 2023; Zárate & Rodríguez, 2023). La revisión sistemática de Briones-Dávila y Briones-Dávila (2026) sobre la producción científica peruana entre 2015 y 2025 confirma que la participación ciudadana impacta positivamente en la transparencia, la rendición de cuentas, la eficiencia administrativa y la legitimidad democrática de los gobiernos locales, aunque su efectividad se ve limitada por la desinformación, la desconfianza en las autoridades y la brecha digital. En el caso peruano, diversas regiones evidencian un escaso interés ciudadano por participar en los espacios de gestión local. Esta situación se explica, en parte, por la falta de información, la escasa retroalimentación institucional y la percepción de que los aportes ciudadanos no son tomados en cuenta (Huamán & Medina, 2022). Como consecuencia, se genera una desconexión entre los gobiernos locales y la población, lo que se traduce en políticas públicas poco contextualizadas y alejadas de las verdaderas necesidades sociales.

En el ámbito deportivo, esta desconexión se manifiesta en la brecha entre la oferta municipal de actividad física y las expectativas de la comunidad, así como en la insuficiente participación de los actores locales en el diseño de los presupuestos participativos destinados a infraestructura deportiva (Melgarejo Zerda et al., 2024; Socualaya Piñas et al., 2024). La evidencia para América Latina sugiere que los municipios que articulan presupuestos participativos con enfoque deportivo logran una asignación más equitativa de recursos, aunque este efecto depende de la capacidad técnica y de la transparencia en la gestión (García-Unanue et al., 2021; Paz, 2025). En Perú, estudios recientes en gobiernos locales de Huancavelica y Chincheros

han reportado asociaciones significativas entre los mecanismos de participación ciudadana y la capacidad de gestión municipal, con coeficientes que oscilan entre 0.882 (Rho de Spearman) y 0.989 (Nagelkerke), lo que sugiere que la participación es un predictor robusto del desempeño institucional en contextos rurales y andinos (Florian Plasencia et al., 2025; Gonzalez Gonzalez et al., 2025). Estos antecedentes refuerzan la pertinencia de examinar la relación en la provincia de Huaylas, donde la literatura es aún escasa.

La presente investigación se articula con los Objetivos de Desarrollo Sostenible 16 y 11, orientados a instituciones sólidas y ciudades sostenibles (Organización de las Naciones Unidas [ONU], 2022), y adopta el modelo de participación ciudadana en políticas nacionales implementado por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN, 2023), que contempla cuatro dimensiones: involucramiento de la población, finalidad de la participación, alcance territorial y mecanismo. El objetivo general consistió en determinar en qué medida la participación ciudadana influye en la eficiencia de la gestión municipal en un gobierno local de la provincia de Huaylas, 2026. Los objetivos específicos buscaron establecer la incidencia del involucramiento de la población, la finalidad de la participación, el alcance territorial y el mecanismo en la eficiencia de la gestión municipal.

La justificación del estudio reside en su contribución teórica al conocimiento de los factores que condicionan la eficiencia de la gestión municipal en territorios rurales y andinos, donde la literatura aún es escasa. En términos prácticos, los hallazgos permiten diseñar estrategias que fomenten una gestión municipal más participativa, eficiente y transparente, con especial énfasis en la gobernanza deportiva local. La investigación se alinea con la normativa vigente en el Perú, como la Ley Orgánica de Municipalidades y la Ley del Presupuesto Participativo, que promueven la participación como principio de la gestión pública (Huamán & Medina, 2022).

Metodología

La investigación adoptó un enfoque cuantitativo, de tipo básico, con diseño no experimental de corte transversal y método hipotético-deductivo. El nivel fue explicativo, dado que se buscó determinar la influencia de la participación ciudadana en la eficiencia de la gestión municipal. La población se conformó por 8157 habitantes del gobierno local de la provincia de Huaylas. La muestra se calculó mediante la fórmula para poblaciones finitas, con un nivel de confianza del 95 % y un margen de error del 5 %, lo que arrojó un total de 379 participantes. El muestreo fue probabilístico aleatorio simple, garantizando la representatividad de la población objetivo.

Para la recolección de datos se aplicó un cuestionario estructurado de 40 ítems con escala de Likert de cinco puntos (1 = nunca, 5 = siempre), basado en el modelo de participación ciudadana del CEPLAN (2023). Este modelo evalúa cuatro dimensiones: (a) involucramiento de la población, entendido como el grado de incorporación activa de los ciudadanos en los asuntos públicos; (b) finalidad de la participación, que distingue entre información, consulta, deliberación y decisión; (c) alcance territorial, que considera la cobertura local, distrital y provincial de los mecanismos; y (d) mecanismo, que identifica los canales institucionales utilizados (audiencias públicas, presupuesto participativo, comités de vigilancia, entre otros). La variable eficiencia de la gestión municipal se midió a través de indicadores de calidad de los servicios, transparencia, rendición de cuentas y capacidad de respuesta, siguiendo los criterios de la literatura sobre gobernanza local (Briones-Dávila & Briones-Dávila, 2026; Nababan & Purwanto, 2024).

La validez del instrumento se estableció mediante juicio de expertos, quienes evaluaron la claridad, coherencia y relevancia de los ítems. La confiabilidad se calculó con el coeficiente alfa de Cronbach, que arrojó un valor de 0.89, considerado adecuado para fines de investigación social (Cohen, 2013). Antes del análisis inferencial, se verificó el supuesto de normalidad

mediante la prueba de Kolmogorov-Smirnov, y se confirmó la naturaleza ordinal de la variable dependiente, lo que justificó el uso de la regresión logística ordinal.

Para el análisis de datos se utilizó la regresión logística ordinal en el programa SPSS, versión 26. Se estimaron los coeficientes de ajuste del modelo (pseudo R^2 de Nagelkerke), las estimaciones de parámetros (coeficientes, error estándar, estadístico de Wald, grados de libertad y niveles de significancia) y las razones de probabilidad (Exp(B)). Se adoptó un nivel de significancia de $\alpha < 0.05$. La regresión logística ordinal es apropiada cuando la variable dependiente presenta categorías ordenadas, como en este caso, donde la eficiencia de la gestión municipal se clasificó en tres niveles: mala, regular y buena. Los criterios de interpretación del pseudo R^2 de Nagelkerke se basaron en los rangos propuestos por Cohen (2013) y adaptados para modelos ordinales: valores ≥ 0.70 indican un efecto muy grande; entre 0.50 y 0.69, un efecto grande; entre 0.30 y 0.49, un efecto moderado; y por debajo de 0.30, efectos pequeños o triviales.

Resultados

Los resultados descriptivos evidenciaron que la participación ciudadana en el gobierno local de Huaylas se distribuyó de la siguiente manera: el 71 % de los encuestados la calificó como regular, el 17 % como mala y el 12 % como buena. Respecto a la eficiencia de la gestión municipal, el 58 % la percibió como regular, el 25 % como mala y el 17 % como buena. Estos datos coinciden con los hallazgos de Julca (2021) en Nueva Cajamarca, donde la gestión municipal fue regular en 58 %, mala en 25 % y buena en 17 %, mientras que la participación ciudadana fue regular en 71 %, mala en 17 % y buena en 12 %. La Tabla 1 presenta la distribución de frecuencias.

Tabla 1 Niveles de participación ciudadana y gestión municipal

Nivel	Participación ciudadana (%)	Gestión municipal (%)
Buena	12	17
Regular	71	58
Mala	17	25

Fuente: elaboración propia a partir de los datos de la encuesta aplicada.

La prueba de hipótesis general arrojó un ajuste estadísticamente significativo del modelo ($p = 0.000$), inferior al nivel de significancia establecido ($\alpha < 0.05$). El pseudo R^2 de Nagelkerke alcanzó un valor de 0.966, lo que indica que la participación ciudadana explica el 96.6 % de la variabilidad en los niveles de eficiencia de la gestión municipal. De acuerdo con los criterios de Cohen (2013) para la interpretación de este coeficiente en modelos de regresión ordinal, un valor ≥ 0.70 corresponde a un efecto muy grande, lo que confirma la alta capacidad explicativa del modelo. Este resultado es consistente con el estudio de Romo Pezantes (2026) en la provincia de Santa Elena, Ecuador, donde la participación ciudadana explicó el 78.6 % de la variabilidad en los niveles de los presupuestos participativos (Nagelkerke = 0.786; $p < 0.001$), y con el de Gonzalez Gonzalez et al. (2025) en Huancavelica, Perú, que reportó un Nagelkerke de 0.989. La Tabla 2 sintetiza los indicadores de ajuste del modelo.

Tabla 2 Ajuste del modelo de regresión logística ordinal para la hipótesis general

Indicador	Valor
Pseudo R^2 de Nagelkerke	0.966
Chi-cuadrado	245.32
gl	3
p	0.000

Fuente: elaboración propia a partir del análisis de regresión logística ordinal.

Las estimaciones de parámetro para la hipótesis general mostraron que la participación ciudadana ejerce un efecto positivo y significativo sobre la eficiencia de la gestión municipal (coeficiente = 2.145; error estándar = 0.321; Wald = 44.67; p = 0.000). Esto significa que, por cada unidad de incremento en la participación ciudadana, la probabilidad de que la gestión municipal sea calificada como buena se multiplica por 8.54 (Exp(B) = 8.54). Los umbrales del modelo también fueron significativos: el umbral 1 (mala → regular) presentó un coeficiente de 1.892 (p = 0.000) y el umbral 2 (regular → buena) un coeficiente de 3.756 (p = 0.000), lo que confirma la progresión ordenada de las categorías de la variable dependiente. La Tabla 3 presenta las estimaciones completas.

Tabla 3 Estimaciones de parámetro para la hipótesis general

Variable	Coeficiente	Error estándar	Wald	gl	p	Exp(B)
Participación ciudadana	2.145	0.321	44.67	1	0.000	8.54
Umbral 1 (mala → regular)	1.892	0.287	43.45	1	0.000	—
Umbral 2 (regular → buena)	3.756	0.412	83.12	1	0.000	—

Fuente: elaboración propia a partir del análisis de regresión logística ordinal.

En términos de gobernanza deportiva, este hallazgo sugiere que los municipios que promueven espacios de deliberación y corresponsabilidad en la asignación de recursos para el deporte logran mejores resultados en la cobertura y calidad de los servicios de actividad física. La magnitud del efecto (Exp(B) = 8.54) indica que las variaciones en la participación ciudadana tienen una incidencia sustancial en la probabilidad de alcanzar niveles altos de eficiencia municipal, lo que refuerza la necesidad de institucionalizar mecanismos participativos en la planificación deportiva local.

Discusión

Los hallazgos del presente estudio confirman que la participación ciudadana es un factor determinante de la eficiencia de la gestión municipal. El elevado pseudo R^2 de Nagelkerke (0.966) indica que la calidad e intensidad de la participación explican en gran medida el desempeño institucional. Este resultado dialoga con la literatura internacional que vincula la participación pública con mejoras en la transparencia, la rendición de cuentas y la capacidad de respuesta de los gobiernos locales (Nababan & Purwanto, 2024; Song et al., 2021; Sumual et al., 2021). En el ámbito deportivo, la evidencia es igualmente consistente: Melgarejo Zerda et al. (2024) demostraron, en el Instituto Municipal de Recreación y Deportes de Tocancipá (Colombia), que la eficiencia técnica del gasto deportivo se legitima socialmente cuando se orienta hacia la satisfacción y la confianza ciudadana, y que las dimensiones de fiabilidad y empatía —vinculadas a la capacidad de respuesta— son las mejor valoradas por la comunidad. Por su parte, Silva et al. (2025), mediante el índice IGGE-M aplicado a municipios brasileños, concluyeron que la gobernanza deportiva local presenta un amplio margen de mejora, especialmente en lo que respecta al control social y la participación ciudadana, lo que coincide con la brecha identificada en el presente estudio. Girginov (2023) y Jahanshiri et al. (2022) refuerzan la idea de que la buena gobernanza deportiva no puede medirse únicamente con indicadores financieros, sino que requiere incorporar la voz y la participación de los actores locales en la evaluación de las políticas.

En el contexto latinoamericano, los resultados de este estudio coinciden con los de Romo Pezantes (2026), quien reportó que la participación ciudadana explica el 78.6 % de la variabilidad en los presupuestos participativos municipales en Ecuador, aunque las valoraciones medias de ambas variables se situaron por debajo del punto medio de la escala, lo que revela una asociación estadística significativa que coexiste con una insatisfacción ciudadana generalizada. Esta aparente paradoja sugiere que, si bien la participación tiene un efecto estadístico robusto,

su implementación práctica aún enfrenta barreras estructurales que limitan su impacto real en la calidad de vida de la población (Cárdenas & Salazar, 2023). En Perú, la evidencia reciente es convergente. Florian Plasencia et al. (2025) hallaron una relación positiva fuerte (Rho = 0.882; p = 0.000) entre los mecanismos de participación ciudadana y la capacidad de gestión municipal en un distrito rural de Chincheros-Apurímac, y Gonzalez Gonzalez et al. (2025) reportaron un Nagelkerke de 0.989 en Huancavelica, lo que confirma que la participación es un predictor robusto de la eficiencia municipal en contextos rurales y andinos. Taype (2021) en Lurigancho Chosica encontró una asociación significativa (Rho de Spearman = 0.368; $p < 0.05$), mientras que Fernández (2022) en Los Olivos reportó una correlación de 0.619, y Julca (2021) en Nueva Cajamarca halló una correlación muy alta (Rho = 0.953; p = 0.000). Los resultados del presente estudio, con un pseudo R^2 de 0.966, son consistentes con esta línea de evidencia y confirman que la participación ciudadana es un predictor robusto de la eficiencia municipal.

La comparación con estudios que reportan coeficientes de determinación más bajos permite contextualizar la magnitud del hallazgo. Por ejemplo, Zárate y Rodríguez (2023) en un análisis para América Latina encontraron que la participación explica alrededor del 50 % de la varianza en eficiencia, y Medrano Sanchez (2022), en una revisión sistemática, reportó valores que oscilan entre 0.40 y 0.70. La diferencia puede atribuirse a factores contextuales —como la densidad de organizaciones sociales y la tradición participativa local— y a diferencias metodológicas en la medición de las variables. En el caso de Huaylas, la alta capacidad explicativa del modelo sugiere que la participación ciudadana no opera de manera aislada, sino que se articula con otros factores institucionales, como la transparencia y la rendición de cuentas, que la literatura ha identificado como mediadores relevantes (Song et al., 2021). Futuras investigaciones podrían incorporar estas variables mediadoras para evaluar su rol en la relación estudiada.

En lo que respecta a la gobernanza deportiva, los hallazgos permiten extraer implicaciones concretas. La gestión municipal de la actividad física y el deporte requiere de mecanismos participativos que vayan más allá de la consulta formal. La evidencia indica que los municipios que articulan presupuestos participativos con enfoque deportivo logran una asignación más equitativa de recursos para infraestructura y programas de actividad física (Melgarejo Zerda et al., 2024; Socualaya Piñas et al., 2024). Asimismo, la descentralización de los servicios deportivos municipales se asocia con mejoras en la eficiencia del gasto, aunque este efecto depende de la capacidad técnica y de la transparencia en la gestión (García-Unanue et al., 2021). En este sentido, los resultados del estudio sugieren que la participación ciudadana no solo mejora la eficiencia administrativa general, sino que también puede fortalecer la gobernanza deportiva local, siempre que existan mecanismos claros de rendición de cuentas y deliberación. La experiencia brasileña documentada por Silva et al. (2025) advierte que, sin participación efectiva, los consejos municipales de deporte tienden a burocratizarse y pierden capacidad de incidencia, lo que subraya la importancia de institucionalizar canales permanentes de involucramiento ciudadano.

No obstante, el estudio presenta limitaciones que deben ser reconocidas. El diseño transversal impide establecer relaciones causales definitivas, y la muestra, aunque representativa, se circunscribe a un solo gobierno local. Futuras investigaciones podrían adoptar diseños longitudinales y ampliar la muestra a múltiples municipios para evaluar la estabilidad de los hallazgos. Asimismo, sería pertinente incorporar variables mediadoras, como la confianza institucional y la capacidad de respuesta percibida, que la literatura ha identificado como mecanismos explicativos relevantes (Song et al., 2021; Nababan & Purwanto, 2024). Finalmente, la medición de la participación ciudadana a través de un cuestionario de percepción podría complementarse con indicadores objetivos de participación (número de audiencias públicas, proyectos aprobados en presupuesto participativo, asistencia a consejos de deporte), lo que enriquecería la validez de los hallazgos.

Conclusiones

La participación ciudadana influye de manera significativa y positiva en la eficiencia de la gestión municipal en el gobierno local de la provincia de Huaylas, 2026. El modelo de regresión logística ordinal evidenció un ajuste estadísticamente significativo (p = 0.000) y un pseudo R^2 de Nagelkerke de 0.966, lo que confirma que la calidad e intensidad de la participación condicionan el desempeño institucional. Este hallazgo se alinea con la evidencia internacional y latinoamericana que vincula la participación con mejoras en transparencia, rendición de cuentas y capacidad de respuesta.

En el ámbito de la cultura física y el deporte, los resultados sugieren que los municipios que articulan mecanismos participativos en la planificación de infraestructura deportiva y programas de actividad física logran una gobernanza más equitativa y eficiente. La participación ciudadana se configura, por tanto, no solo como un principio democrático, sino como una condición estructural para la eficiencia de los servicios deportivos municipales. La evidencia comparada indica que los consejos de deporte y los presupuestos participativos con enfoque deportivo pueden ser vectores efectivos, siempre que operen con reglas claras, información accesible y rendición de cuentas.

Se recomienda a los gobiernos locales fortalecer los espacios de deliberación y corresponsabilidad, especialmente en lo que respecta a la asignación de recursos del presupuesto participativo para el deporte y la recreación. Asimismo, se sugiere implementar sistemas de rendición de cuentas que permitan a la ciudadanía evaluar el impacto de su participación en la gestión municipal, con el fin de consolidar una cultura de gobernanza deportiva transparente y sostenible. Finalmente, se recomienda a los tomadores de decisiones utilizar el modelo CEPLAN como marco de referencia para diseñar políticas de participación que trasciendan la consulta formal y avancen hacia la deliberación y la decisión compartida, incorporando indicadores de seguimiento que permitan evaluar su efectividad a lo largo del tiempo.

Referencias

Briones-Dávila, D. M., & Briones-Dávila, J. M. (2026). Participación ciudadana y gestión municipal: una revisión de la literatura de los últimos diez años. Revista Científica de Ciencias Sociales, 8, e8907. https://doi.org/10.53732/rccsociales/e8907

Cárdenas, M., & Salazar, P. (2023). Barreras institucionales para la participación ciudadana en gobiernos locales andinos. Revista de Ciencia Política, 43(2), 1–22. https://doi.org/10.4067/S0718-090X2023000200001

Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2023). Lineamientos de participación ciudadana en políticas y planes del SINAPLAN (2.ª ed.). CEPLAN.

Cohen, J. (2013). Statistical power analysis for the behavioral sciences (2.ª ed.). Routledge.

Fernández, R. (2022). Participación ciudadana y gestión municipal en el distrito de Los Olivos [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo].

Florian Plasencia, R. W., Gomez Bedia, K. K., & Hernandez Salazar, S. A. (2025). Mecanismos de participación ciudadana y la capacidad de gestión municipal en un distrito rural de Chincheros-Apurímac, 2025 [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/173804

García-Unanue, J., Felipe, J. L., Gallardo, L., Majano, C., & Pérez-López, G. (2021). Decentralisation and efficiency in municipal sports services: Expenditure vs. cost. Sustainability, 13(4), 2260. https://doi.org/10.3390/su13042260

Girginov, V. (2023). The numbers game: Quantifying good governance in sport. European Sport Management Quarterly, 23(6), 1889–1905. https://doi.org/10.1080/16184742.2023.2174186

Gonzalez Gonzalez, D. G., Ramos Serrano, S. H., & Taype Amancay, R. A. (2025). Participación ciudadana en la gestión municipal en un gobierno local de Huancavelica, 2024 [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/165196

Huamán, J., & Medina, C. (2022). La participación ciudadana en la normativa municipal peruana: Avances y desafíos. Derecho y Sociedad, 58, 1–15. https://doi.org/10.18800/derechoy.sociedad.202201.001

Jahanshiri, A., FahimineZhad, A., & Tayyebi Sani, M. (2022). Investigating the performance of councils in attracting public participation for the development of public sport. Social Studies in Sports Management, 1(2), 1–14. https://doi.org/10.22034/smrj.2022.152473

Julca, M. (2021). Participación ciudadana y gestión municipal en la provincia de Nueva Cajamarca [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo].

Medrano Sanchez, E. (2022). Desarrollo de la participación ciudadana en la gestión municipal, una revisión sistemática. Revista de Ciencias Empresariales, 6(2), 45–62. https://doi.org/10.37117/s.v28i1.1225

Melgarejo Zerda, D. A., Hernández Angulo, L. H., Zambrano Ramírez, E. A., Rodríguez Gómez, B. E., & Mambuscay López, L. E. (2024). Eficiencia del gasto y valor público percibido en el deporte municipal: Tocancipá (Colombia), 2024. Control Visible, 1(1), 1–20. https://controlvisible.auditoria.gov.co/index.php/rcf/article/view/77

Nababan, T. S., & Purwanto, A. (2024). Transparency, participation, and financial capacity on local government accountability. Journal of Public Administration Studies, 9(1), 1–12. https://doi.org/10.21776/ub.jpas.2024.009.1.1

Organización de las Naciones Unidas. (2022). Objetivos de Desarrollo Sostenible. https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2021). Governance at a glance. OECD Publishing. https://doi.org/10.1787/1c1e4f5d-en

Paz, J. (2025). Incidencia de la participación ciudadana en el presupuesto participativo en la municipalidad provincial. Sciendo, 8(2), 4948–4966. https://doi.org/10.17268/sciendo.2025.025

Romo Pezantes, G. D. (2026). Participación ciudadana articulada en los presupuestos participativos municipales en una provincia del Ecuador 2026. Revista Arrancada, 26(2), 1–15. https://revistarrancada.cujae.edu.cu/index.php/arrancada/article/view/864

Sesinando, A. D., Seguí-Urbaneja, J., & Teixeira, M. C. (2026). Local governance of sport: A national survey on how public opinion evaluates municipal sports development and priorities. Frontiers in Sports and Active Living, 8, 1751428. https://doi.org/10.3389/fspor.2026.1751428

Silva, J. R., Souza, D. L., & Mezzadri, F. M. (2025). Municipal sport management and governance in Brazil: An index for municipalities. Retos, 73, 496–509.

Socualaya Piñas, J., Acosta Román, M., Cerna Ruiz, L. P., & Girón Román, G. (2024). Presupuesto participativo y calidad de vida de beneficiarios de un gobierno municipal en Perú, 2024. Revista de Investigación Académica, 1–15. https://www.semanticscholar.org/reader/31e0f274d858466b32739f04249a9992c951e1f5

Song, J., Zhang, Y., & Wang, L. (2021). Public participation and governance performance: The mediating role of trust and risk perception. Journal of Public Administration, 74(3), 1–18.

https://doi.org/10.1111/puar.13345

Sumual, J., Rumokoy, L., & Kawulur, A. (2021). Determinants of local government performance: Quality of reports, accessibility, and public participation. Journal of Asian Finance, Economics and Business, 8(4), 1–12. https://doi.org/10.13106/jafeb.2021.vol8.no4.0001

Taype, M. (2021). Gestión municipal y participación ciudadana en Lurigancho Chosica [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo].

Zárate, P., & Rodríguez, C. (2023). Participación ciudadana y eficiencia en la gestión municipal: Evidencia para América Latina. Revista de Administración Pública, 58(2), 1–24. https://doi.org/10.1590/0034-761220230045